

Energie Management Actieplan en Directiebeoordeling CO2 Prestatieladder

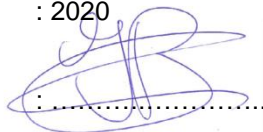
Opgesteld door : M. Juffermans / T. de Vries

Versiedatum : 2020.....

Goedgekeurd door : J. Braas

Autorisatiedatum : 2020

Handtekening





Inhoudsopgave

.....	1
Autorisatiedatum : 2020.....	1
Handtekening :	1
Inleiding	3
1. Algemene gegevens.....	3
1.1 Organisatorische wijzigingen.....	3
2. Monitoring doelstellingen.....	4
3. CO2 uitstoot	6
4. Ontwikkelingen in scope 3.....	6
4.1 Ketenanalyse beton.....	7
4.2 Overige relevante aspecten.....	7
5. Reductiemogelijkheden	8
6. Audits	8
6.1 Externe audits	8
6.2 Interne audits.....	8
7. Communicatie	9
8. Participatie.....	9
9. Eindoordeel	9
10. Plan van aanpak.....	10



Energie Management Actieplan

Inleiding

Ten behoeve van de certificering conform de CO2 prestatieladder is dit energiemangement actieplan opgesteld. Het actieplan is opgesteld aan de hand van de emissie inventaris, het communicatieplan, het energie audit verslag en de interne- en externe audit(s) van DNV-GL. In dit document worden ook de doelstellingen gemonitord.

Het plan is opgesteld conform NEN-ISO 50001 voor Energiemanagementsystemen.

1. Algemene gegevens

Betreft: Anton Groep BV.

Locatie: Tocht 31, Tocht 9, Vaart 8, Poel 1, Poel 7, Poel 15 en Meiland 1 te Obdam

Activiteiten:

- Lassen;	- Slijpen;
- Zagen;	- Boren;
- Plasmasnijden	- Ponsen;
- Vervoer van en naar projecten;	- Maken van bekistingen;
- Aanbrengen van wapeningstaal;	- Storten van beton;
- Afwerken van gestort beton;	- Onderhoud aan installaties;
- Montagewerkzaamheden;	- Kantoorwerkzaamheden;
- Nieuwbouw, aan- en verbouw gebouwen	- Restauratie van gebouwen
- Plaatsen van binnen zon wering;	- Plaatsen van hekwerken.

1.1 Organisatorische wijzigingen

Het voor de CO2 Prestatieladder gecertificeerde energiemangement systeem van de Anton Groep bestaat uit de volgende werkmaatschappijen:

1. Anton Constructiewerken
2. Harder Constructie- & Adviesbureau
3. Anton Rail & Infra
4. Anton Bouw & Betontechniek
5. Anton Industrial Servies
6. Anton Air Support
7. Anton Staalbouw
8. De Leeuw Protection Systems
9. Hoogendijk Bouw
10. Loos betonvloeren (nieuw in Boundary per 2019)
11. Loos betonvloeren zuid (nieuw in Boundary per 2019)
12. Loos betonreparaties (nieuw in Boundary per 2019)
13. Loos wapeningscentrale (nieuw in Boundary per 2019)

Alleen Loos betonvloeren zuid (Geleen) en Loos wapeningscentrale (Heerhugowaard) zijn niet gelegen op het bedrijventerrein de Bakken te Obdam.

Andere wijzigingen betreffen:

- in gebruik nemen van pand (kantoor en werkplaats) Poel 5



Energie Management Actieplan

2. Monitoring doelstellingen

Dit document is een integraal onderdeel van de directiebeoordeling van de Anton Groep. De vastgestelde doelstellingen zijn als volgt:

1.	Groene stroom		
	Overgaan van grijze stroom naar groene stroom		
<i>Verantwoordelijke:</i>	Directie	<i>Streefdatum:</i>	2021
<i>Gewenst resultaat:</i>	100% Nederlandse groene stroom		
<i>Behaald resultaat:</i>	6 van de 9 contracten		
<i>Toelichting:</i>	<p>Alle nieuwe contracten die nu afgesloten zijn voor de Anton Groep zijn nu op basis van groene stroom.</p> <p>ACW = Grijs -> 2020 Groen bij Greenchoice ARI = Groen, Geenchoice ABB = Groen, Geenchoice AIS = Groen, Geenchoice ASB = Groen, Geenchoice ACA = Groen, Geenchoice LBO = Grijs, deels groen LBR = Grijs, deels groen OV&L = Grijs, deels groen HDB = Groen, Geenchoice DLP = Grijs</p>		

2.	Bewustwording rijgedrag		
	<p>Verhogen van bewustwording m.b.t. het rijgedrag (scope 1). Middelen ter ondersteuning zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> Minimaal 1 keer per jaar een toolboxmeeting organiseren over het rijgedrag en de invloed hiervan op de CO₂ footprint; 		
<i>Verantwoordelijke:</i>	Directie	<i>Streefdatum:</i>	Jaarlijks herhalen
<i>Gewenst resultaat:</i>	6 %		
<i>Behaald resultaat:</i>	Nog niet vast te stellen		
<i>Toelichting:</i>	<p>Anton Groep is overgestapt op Fleet complete van Total. Dit moet beter inzicht geven in de kilometers versus het brandstofverbruik en rijgedrag. Op basis van deze gegevens wordt komend jaar beleid opgesteld.</p> <p>Daarnaast zijn er diverse zuinige auto's aangeschaft, zie doelstelling 4, en wordt er gewerkt aan een toolbox voor de bewustwording van het rijgedrag.</p> <p>De geïndexeerde CO₂ uitstoot door diesilverbruik is in 2019 opnieuw gedaald met zo'n 5%</p>		

3.	Gebruik van koeling terugdringen		
	Middels het aanbrengen van Multifilm alle kantoren binnen de groep		
<i>Verantwoordelijke:</i>	Directie	<i>Streefdatum:</i>	2020-2021
<i>Gewenst resultaat:</i>	10%		
<i>Behaald resultaat:</i>	Nog op te starten		
<i>Toelichting:</i>	<p>MULTIFILM is de enige binnen zonwering die gelijk is aan buitenzonwering en wordt geleverd door de wekmaatschappij De Leeuw Protection systems. De speciale folie weert zowel de zon als de warmte én het systeem is onderhoudsarm, met een levensduur van 25 jaar. Geen schitteringen op tv's, beeldschermen en digiborden, wél een aangenaam werk- en leerklimaat zonder dat de werknemers zich afgesloten voelen van de buitenwereld.</p>		



Energie Management Actieplan

4.	Inkoopcriteria CO2 voor aanschaf bedrijfsvoertuigen		
	Bij aankoop van bedrijfsvoertuigen CO ₂ -uitstoot meenemen als criterium (scope 1). Een en ander volgens vervangingsplan voor bedrijfsmiddelen. Nader onderzoek zal uit moeten wijzen welke besparing gehaald kan worden. Vooralsnog wordt uitgegaan van 2 %.		
<i>Verantwoordelijke:</i>	Directie	<i>Streefdatum:</i>	jaarlijks herhalen
<i>Gewenst resultaat:</i>	2 %		
<i>Behaald resultaat:</i>	Forse daling CO ₂ uitstoot door dieselvebruik, bussen zuiniger		
<i>Toelichting:</i>	<p>Na recente aankopen in 2018 is het gemiddeld theoretisch verbruik van het wagenpark iets gedaald ten opzichte van het voorgaande jaar: van 97,0 gram CO₂ per km naar 96,5 gram CO₂ per km.</p> <p>Voor busjes is dit iets meer gedaald: Als gevolg van de meest recente aankopen is de gemiddelde uitstoot gedaald van 251 gram CO₂ (2016) per km naar 228 gram CO₂ gram in 2017. Dit is verder gedaald tot 212,5 gram CO₂ per km in 2018.</p>		

5.	CO2 reductie realiseren in de betonketen		
	<p>Het is lastig om de exacte reductie te bepalen omdat dit van diverse factoren afhankelijk is. Vooralsnog gaat de Anton Groep uit van een (potentiële) reductie van de CO₂ uitstoot van 5 tot 10% in 2020. Deze doelstelling is begin 2016 geformuleerd.</p> <p>De doelstelling kan o.a. worden behaald door:</p> <ul style="list-style-type: none"> - technische aanpassingen in de productie die leiden tot terugdringen van de hoeveelheid toe te passen beton - technische aanpassingen in de productie die leiden tot terugdringen van energieverbruik in de gebruiksfase - technische aanpassingen in de productie die leiden tot verbetering van de recycling in de eindfase - duurzame inkoop via leveranciers van 'Beton Bewust' - deelname aan de Green Deal Beton. - de onderaannemers oplaten geven waar deze hun beton bestellen 		
<i>Verantwoordelijke:</i>	Directie	<i>Streefdatum:</i>	2020
<i>Gewenst resultaat:</i>	5 tot 10%		
<i>Behaald resultaat:</i>	<p>Het initiatief 'Beton Bewust' is in 2017 aangepast. Bedrijven kunnen met het nieuwe certificatieschema Beton Bewust CSC een bronzen, zilveren of gouden certificaat halen. De belangrijkste leveranciers van de Anton Groep heeft de beschikking over een dergelijk CSC certificaat (goud). De op een na grootste leverancier beschikt ieder geval over een certificaat ISO 14001 en is van plan om ook op te gaan voor CSC certificaat. Samen leveren deze twee leveranciers vrijwel ge hele hoeveelheid beton voor de Anton Groep.</p> <p>Anton Bouw & Beton is in gesprek met de grootste leverancier i.v.m. het toepassen van gerecycled beton. Samen met deze leverancier wordt gekeken naar de mogelijkheden om dit vaker te gaan toepassen. Met een andere leverancier wordt gekeken naar de mogelijkheden om Olifantsgras toe te passen (zie ook initiatief 3.D.1). Dit is inmiddels op 2 projecten aangeboden maar nog niet in de praktijk toegepast.</p> <p>Naast de reductie die in de keten wordt behaald zorgt Anton ook zelf voor reductie in de keten door enkele technische aanpassingen. Deze worden door Anton Rail & Infra in de loop van 2019-2020 onderzocht. Er is middels het gebruik van olifantsgras in beton een nieuw soort keerwand ontstaan, welke voldoet aan de gestelde bouweisen en ook nog eens een lagere CO₂ uitstoot te weeg brengt. De toepassing ervan is gepland in de loop van 2020-2021.</p>		



Energie Management Actieplan

6.	Reduceren energieverbruik projecten		
<i>Verantwoordelijke:</i>	Anton Rail & Infra Projectleider	<i>Streefdatum:</i>	2020
<i>ewenst resultaat:</i>	- Gebruik maken van de energie voorzieningen van de stations, waardoor er minder tot geen aggregaten nodig zijn voor een project.		
<i>Behaald resultaat:</i>	Actiepunten opgesteld: <ul style="list-style-type: none">- 50% via Teams vergaderen- Werk op locatie met overnachting, zodat er niet heen en weer wordt gereden. Hierbij letten op Hotels welke een Green Key label en/of green globe certificaat hebben.		

7.	Onderzoeken mobiliteit Anton Groep		
	De Anton Groep wil nader onderzoek doen naar mobiliteit in het algemeen. Hierbij zal tevens worden nagegaan of welke aanpassingen er kunnen worden gedaan. Hierbij valt te denken aan het gebruik maken van volledig elektrische auto's en/of een fietsplan.		
<i>Verantwoordelijke:</i>	Personeelszaken/ Financieel Directeur	<i>Streefdatum:</i>	2020
<i>Gewenst resultaat:</i>	In kaart brengen mobiliteitsvraagstuk en verdere mogelijkheden		
<i>Behaald resultaat:</i>	Er wordt onderzocht of er elektrische auto's in gebruik kunnen worden genomen. De Anton Groep wacht recente ontwikkelingen nog af - met name het bereik van de voertuigen. Het opstellen van een fietsplan is momenteel inwerking gesteld.		

8.	Circulair inkoopbeleid		
	De Anton Groep wil het energieverbruik verder verduurzamen door middel van het herzien van haar inkoopbeleid.		
<i>Verantwoordelijke:</i>	Directie	<i>Streefdatum:</i>	2021
<i>Gewenst resultaat:</i>	Een inkoopbeleid wat ingericht is op het optimaal inzetten en hergebruiken van grondstoffen.		
<i>Behaald resultaat:</i>	Actie nog gewenst. <ul style="list-style-type: none">- Afspraken met leveranciers over retourname nuttige restproducten- Afspraken met leveranciers over vermindering verpakkingsafval- Overleggen leveranciers over nieuwe keten initiatieven		

3. CO2 uitstoot

Gegevens over de CO2 uitstoot worden niet dit document opgenomen. Deze gegevens zijn al beschikbaar in de Emissie Inventaris en/of Energiebeoordeling.

4. Ontwikkelingen in scope 3

Op basis van de huidige eisen van de CO2 Prestatieladder hoeven bedrijven die ingedeeld zijn als 'klein bedrijf' slechts één ketenanalyse uit te werken.



Energie Management Actieplan

In 2015 is de ketenanalyse beton uitgewerkt. Als onafhankelijke deskundige 3^e partij heeft CO2 Seminar deze rapportage van commentaar voorzien. Deze is begin 2019 bijgewerkt in samenwerking met een adviseur van Rodenburg & Van der Hoeven.

Nu de Anton Groep de afgelopen jaren zo enorm is gegroeid, mag het zich een middel grootbedrijf noemen. Doordat de ketenanalyse, daarom gaat de Anton Groep komend jaar in 2020-2021 een nieuwe ketenanalyse opstellen.

4.1 Ketenanalyse beton

In de rapportage van de ketenanalyse beton zijn diverse acties en doelstellingen omschreven. De belangrijkste / meest concrete acties en doelstellingen zijn onderstaand vermeld:

1. Inkoop bij betoncentrales met keurmerk voor 'Duurzaam bouwen met beton', het CSC keurmerk. Gezien de huidige leveranciers voldoet de Anton Groep hier al (grotendeels) aan. De belangrijkste leverancier van beton heeft het certificaat CSC op niveau 'goud'.
- 2.. In samenwerking met leveranciers toepassen van duurzame toevoegingen aan het beton zoals gerecycled puin / beton, het toepassen van olifantsgras, het toepassen van kunststof vezels.

Het is lastig om de exacte reductie te bepalen omdat dit van diverse factoren afhankelijk is. Vooral nog gaat de Anton Groep uit van een (potentiële) reductie van de CO2 uitstoot van 5 tot 10% in 2020.

De status van de bovenstaande punten is vermeld in het Plan van Aanpak in hoofdstuk 10.

4.2 Overige relevante aspecten

Op basis van de overige aspecten, naast de ketenanalyse beton, zijn de volgende acties geformuleerd voor scope 3:

1. In kaart brengen in kaart brengen verbetermogelijkheden zoals warmtewering middels Multifilm
2. In kaart brengen toepassingen voor klant en deze indien mogelijk kwantificeren (AIS, AAS), bijvoorbeeld in CO2 reductie in de gebruiksfase
3. Meer sturen op duurzaamheid bij inkoop van grote projecten. O.a. door ook bij leveranciersbeoordeling te beoordelen op CO2 en/of andere duurzaamheids-aspecten.

De betreffende acties zijn vermeld in het plan van aanpak in hoofdstuk 10.



5. Reductiemogelijkheden

De volgende reductiemogelijkheden zijn deels overgenomen uit de Energiebeoordeling:

In 2020 zal actief worden gewerkt aan het verduurzamen van de organisatie, dit betreft onder andere:

Algemeen:

- Daar waar de situatie dit toelaat gebruik gaan maken van video call meetings in plaats van vergaderingen op locatie.
- Onderzoek doen naar groene bouwketen

Nieuwe Locatie Anton Rail & Infra:

- Warmte terugwin
- Volledig elektrisch
- Zonnepanelen
- Opvangen van hemelwater voor het spoelen van toiletten
- Infiltratie riool
- Open bestrating
- Multifilm

Locatie Tocht 31:

- Plaatsen van LED verlichting
- Aanbrengen van lichtstraten in het dak
- Onderzoeken mogelijkheid van infrarood(vloer)verwarming / systeemplafond
- Multifilm warmtewering
- Plaatsen van zonnepanelen.

6. Audits

6.1 Externe audits

In 2012 heeft de eerste audit plaatsgevonden voor de CO2 prestatieladder. In 2014 heeft de Anton Groep niveau 5 van de CO2 Ladder bereikt. De laatste audit heeft plaatsgevonden in april 2019.

Er zijn geen openstaande tekortkomingen m.b.t. de externe audit. Er zijn wel enkele aandachts- / verbeterpunten vastgesteld, dit betreft:

- Doorrekening van kwantitatieve doelstellingen onvoldoende gesplitst naar scope 1 en 2.
- Projecten met gunning in kaart brengen op basis van het gefactureerde bedrag i.p.v. de opdrachtwaarde
- Vrijstelling op niveau 4 & 5 anders doorrekenen

6.2 Interne audits

Op basis van de interne audit van maart 2020 zijn de volgende bevindingen vastgesteld:

1. Scope aanpassing wenselijk i.v.m. de activiteiten van Hoogendijk Bouw en De Leeuw Protection Systems en de Loos Groep
2. Doorrekening van doelstellingen apart in scope 1 en 2 nog niet standaard doorgevoerd in de documenten
3. Maatregelenlijst 2020 nog niet beschikbaar
4. Wenselijk om ook boodschap m.b.t. zuinig gebruik energiegebruik ook op info-schermen te vermelden
5. Documenten bijwerken o.b.v. recente activiteiten binnen ABB

Naast de interne audit is wordt er ook een zelfevaluatie en een interne controle uitgevoerd. De bevindingen van de bovengenoemde audit, interne controle en zelfevaluatie worden in het Plan van Aanpak in dit document vermeld.



7. Communicatie

De communicatie ten behoeve van de CO2 prestatieladder verliep in 2019 niet naar wens. Door het ontbreken van een extern adviseur en/of een KAM-manager is de communicatie zowel extern als intern niet gelukt. De communicatie m.b.t. het jaar 2019 betrof:

- *Begin 2020 de footprint van het laatste halfjaar 2019*
-

Het volgende communicatiemoment (zowel in- als extern) is inmiddels gepland voor september 2020. Dan zal de nieuwe footprint alsmede de voortgang van de doelstellingen worden gerapporteerd.

8. Participatie

Gedurende 2019 heeft er een onderzoek gelopen naar het duurzaam produceren van betonnen keerwanden. In tegenstelling tot de biobound betonmortel welke is ontwikkeld voor Anton Bouw en Betontechniek is deze wel voor constructieve doeleinden te gebruiken.

Er wordt gewerkt aan de volgende zaken:

- Afspraken maken over het toepassen van gerecycled puin en vaststellen voor welke toepassingen dit gebruikt kan worden, dit inclusief de consequenties in CO2 uitstoot;
- Beter inzicht in consequenties van CO2 uitstoot bij keuzes van de standaard (meest gebruikte) productsoorten, aan te leveren door producent;
- Bespreken van mogelijkheden voor toepassen van olifantsgras in beton;
- Aanbieden van duurzame alternatieven aan opdrachtgevers.

Binnen dit initiatief worden er besprekingen gehouden met tenminste twee leveranciers. Inmiddels is er bij tenminste twee opdrachtgevers een duurzaam alternatief aangeboden, dit is echter (nog) niet in opdracht verkregen.

9. Eindoordeel

De geïndexeerde CO2 uitstoot is verder afgenomen tot ruim onder de gewenste streefwaarde voor 2019.

Voor elektriciteit wordt de verbetering inmiddels ook duidelijker op basis van de contracten die voldoen aan de eisen voor additionele groene stroom. Daarbij zijn inmiddels eind 2019 de zonnepanelen op de verschillende kantoorpanden aangebracht.

De Anton Groep groeit nog altijd door. De aan omzet gerelateerde CO2 uitstoot daalt vrijwel jaarlijks. Middels het deelnemen aan keten initiatieven en het gesprek aan gaan met de verschillende leveranciers, wil de Anton Groep het komende jaar de uitstoot verder terugdringen. Op deze wijze wil zij haar voetafdruk laten dalen en streven naar een kop positie op gebied innovatie bij CO2 reductie.



Energie Management Actieplan

10. Plan van aanpak

De volgende acties zijn wenselijk om de bevindingen uit de voorgaande hoofdstukken aan te pakken:

	Omschrijving actie	Verantwoordelijke	Streef datum	Gereed
1.	I.p.v. aggregaten gaan samen werken met NS om op de elektriciteit van de NS	Giel Beers	Q4 2020	
2.	Met de treinreizen i.p.v. auto	Directie leden	Q4 2020	
3.	Onderzoek doen naar de mogelijkheden met elektrisch gereedschap	Giel Beers	Q1 2021	
4.	Onderzoek doen naar de ontwikkeling/aanschaf van Groene keten.	Giel Beers	Q2 2021	
5.	Inkoopbeleid van auto's aanpassen naar milieulabel i.p.v. hoogste restwaarde.	Patrick Wijte	Q4 2020	
6.	Alle werkmaatschappijen over op Groene stroom, met daarbij maandelijkse rapporten van data.	Patrick Wijte	Q4 2020	
7.	Toolbox houden bewustwording rijgedrag	Projectleider	Q4 2020	
8.	Multifilm aanbrengen in alle bedrijfspanden	Jacco Braas/ Bart Burger	Q2 2021	
9.	50% van de vergaderingen middels teams vergaderingen laten plaatsvinden	Directie	Q4 2020	
10.	Bij werk op locatie een hotel boeken i.p.v. heen en weer reizen. (Hotel met Green Globe/Green key certificaat)	Projectleiders/ werkvoorbereider	Q4 2020	
11.	Fietsplan opstellen en door voeren	Personeelszakken	Q4 2020	
12.	Bijwonen van minimaal 2 Webinars of evenementen op gebied van duurzaamheid in de betreffende Branche.	Jacco Braas/ Giel Beers	Q2 2021	

	Acties o.b.v. scope 3 analyse	Verantwoordelijke	Streef datum	Gereed
1.	In kaart brengen in kaart brengen verbetermogelijkheden warmtewering middels Multifilm	B. Burger	Q4 2020	
2.	Leveranciersbeoordeling inrichten op duurzaamheid en CO2 reductie. - Onderaannemers/ leverancier aanlaten geven wat de bron is van hun materialen en producten.	Directie BV's	Q1 2021	

	Acties o.b.v. ketenanalyse	Verantwoordelijke	Streef datum	Datum gereed
1.	Samenwerking met betonproducent om de CO2 uitstoot van de verschillende mengsels uit te werken en te optimaliseren. NB. Er zijn inmiddels gesprekken met Mebin (recycling puin in toe te passen beton, CO2 per mengsel, ..) & Bio Bound (leverancier van o.a. Olifantsgras)	producent en Sjors Beemsterboer	2018-2020	
2.	Aanbieden van alternatieve betonproducten bij opdrachtgevers	Sjors Beemsterboer En Giel Beers	2020-2021	
3.	Nieuwe Ketenanalyse (wapeningstaal of staal)	Nog vast te stellen	2021	